Rapport d'activité 2020

MK Energies

www.mk-energies.fr

Concepteur et intégrateur
de solutions globales dans
les métiers de l'énergie

Qui sommes-nous ?
Notre vocation ?

L'ambition de MK Energies est d'intervenir au service de ses clients pour intégrer leurs procédés industriels, en équipant et en optimisant leurs infrastructures d'énergies et de communication dans tous les domaines technologiques.

Les métiers et les expertises de MK Energies sont connus et reconnus : énergies électriques, traitement de l'information et de la communication, automatisme, process et industrie 4.0.

MK Energies peut ainsi concevoir, à partir de leurs attentes, des solutions à forte valeur ajoutée qui répondent à leurs enjeux de performance, de fiabilité et de sécurité.

Nos métiers,
nos expertises

Électrotechnique, HTA-HTB, HT-BT, Production, Transformation, Distribution, Contrôle-Commande, Instrumentation, Automatisme, Supervision, Informatique et Réseaux de Communication Industriels, Robotique, Cyber-Sécurité, Industrie 4.0, Maintenance, Formations.

Nos segments
de marchés

Ciblés sur les industriels à process continus

Agroalimentaire, Agro-industries, Biocarburants, Chimie, Cimenteries, Distilleries, Énergies, Environnement, Fonderies, Grands Projets, Infrastructures, Matériaux, Papeteries, Raffineries, Sidérurgie, Sucreries, Verreries.

Sommaire

Mot de la direction 4

Gouvernance 5

Analyse de l'exercice 6

Capital humain 8

Réalisations marquantes 10

Évènements majeurs 16

Mot de la **direction**

Malgré ces vents tempétueux,
nous maintenons notre cap vers l'excellence, avec le même enthousiasme !

Nous l'écrivions dans notre introduction du précédent rapport d'activité 2019, il y a tout juste un an, car nous étions convaincus que c'est dans les moments de crise que se révèlent la résilience d'une entreprise et la solidarité de ses équipes, et pour le coup, l'exercice 2020 inédit à bien des égards nous aura conforté dans nos convictions !

Cette pandémie de Covid-19, qui s'est propagée à travers le monde depuis plus d'un an déjà, ne nous aura pas épargnés, loin s'en faut, et les mois qui ont suivi les premières restrictions sanitaires, auront été usants, voir stressants pour nous tous. Il nous aura fallu faire preuve d'imagination, d'agilité en redoublant d'énergie face à l'effondrement de l'activité, notamment sur le second trimestre 2020, en maintenant néanmoins les fonctions vitales de l'entreprise, en protégeant nos salariés, en préservant notre trésorerie, bref en continuant d'entreprendre pour faire face et résister à cette crise !

En dépit de cette rude épreuve, nous avons préservé l'essentiel pour notre entreprise et nous avons tant bien que mal poursuivi nos développements et les améliorations de nos offres, avec comme seule préoccupation, la continuité de service auprès de nos clients avec lesquels nos relations de confiance ne se sont jamais démenties tout au long de l'année 2020.
Bien au contraire, cette épreuve aura mis en évidence notre capacité d'adaptation face à cette situation inédite et complexe, aussi nous souhaitons profiter de ce rapport d'activité pour renouveler très chaleureusement nos remerciements à l'ensemble de nos collaborateurs, occupant toutes les fonctions de l'entreprise, et à tous les niveaux de la hiérarchie pour leur formidable mobilisation, pour leur dévouement à nos côtés et pour leur engagement au service de MK Energies. Grâce à cette formidable solidarité, pas une seule fois MK Energies n'aura failli aux attentes de ses clients. De même, nous souhaitons remercier également nos partenaires financiers qui dès les premiers jours de cette crise nous ont témoignés sans hésitation leur soutien et leur engagement à nos côtés.

Et c'est bien grâce à cette formidable confiance collective et partagée que nous avons pu poursuivre nos investissements en 2020, avec notamment la rénovation de notre ERP, le déploiement de notre nouveau système de gestion et de management « CRISTALLIN », l'acquisition de l'entreprise Électricité Dupont en Picardie, la création de MK Team (Technique, Essais, Assistance et Mesures), notre toute nouvelle offre dans les métiers des essais, des mesures et de la maintenance technique dans les domaines de l'expertise en électrotechnique, avec aussi la construction de notre nouvelle plateforme de formations, conçue avec toutes les récentes innovations technologiques et qui devrait permettre à notre filiale MK School de dispenser ses premiers cours en mai 2021.
Même si cette crise du Covid-19 nous aura impactés comme bon nombre d'entreprises, avec un chiffre d'affaires en retrait de 15%, essentiellement induit par nos activités à l'international avec les restrictions de déplacements, nous mettant dans l'impossibilité d'honorer nos contrats, nous avons su préserver un résultat positif et améliorer le cash-flow généré sur cet exercice. De même nous avons clôturé l'année avec un carnet de commandes en nette progression à plus de 30%, comparé à l'exercice précédent.

À l'heure où nous écrivons ces quelques lignes, il nous est impossible de savoir quel sera réellement l'avenir ! Un rebond semble probable mais une grave crise économique sera sans doute inévitable, avec toutes les conséquences qui s'en suivront.

Malgré ces incertitudes, nous entreprenons 2021, avec encore plus de détermination, convaincus de notre stratégie et de notre modèle d'entreprise, qui plus est, assuré de la qualité et de la motivation de notre équipage. Aussi et malgré ces vents tempétueux, nous maintenons notre cap vers l'excellence, avec le même enthousiasme !

Gouvernance

Jack MANKA
Président

Johan MANKA
Directeur Général

Thierry ALET
Directeur des Travaux

Nicolas BOURGOIN
Directeur MK Reims

Frédéric CHRYSOSTOME
Directeur MK Systems

Angel COLLADO
Directeur MK Saint-Dizier

Stéphane DREHER
Directeur MK Power

Pauline FABBIAN
Directrice Capital Humain

Sébastien MANCEAU
Directeur MK Saint-Quentin

Matthieu NICOMETTE
Directeur Technique

Fabrice SANCIET
Directeur des Achats

Michel VERET
Directeur MK Arras

Analyse de **l'exercice**

Chiffres clés

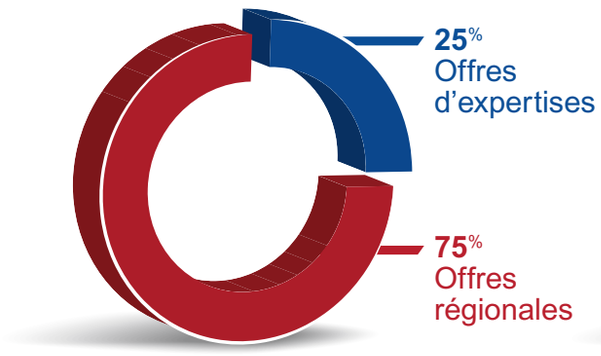
Répartition du chiffre d'affaires par Business Unit (en M€)

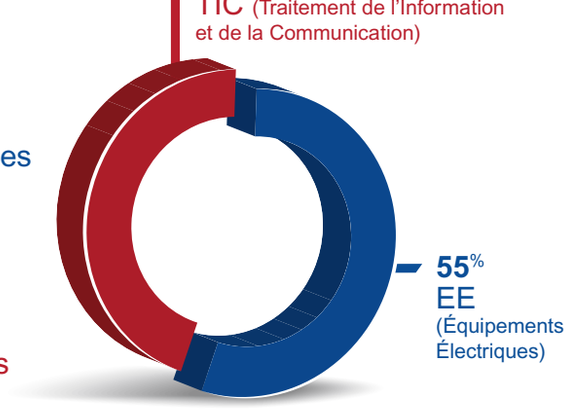
BU's	2019	2020	2021 T1	2021 Projection
MK St-Quentin	1,8	1,8	0,6	2,6
MK Power	0,1	1,9	0,4	2,1
MK Reims	5,8	5,1	1,1	5,1
MK Arras	4,5	4,3	1,1	4,1
MK Systems	4,4	2,4	1,6	2,4
MK St-Dizier	3,9	1,9	0,7	3,3
MK Energies	**20,5**	**17,4**	**5,5**	**19,6**

Répartition du Backlog par Business Unit (en M€)

BU's	2019	2020	2021 T1
MK St-Quentin	0,5	1,1	1,5
MK Power	0,7	0,6	1,2
MK Reims	1,1	1,2	1,8
MK Arras	0,7	0,4	1,5
MK Systems	0,7	1,9	0,7
MK St-Dizier	1,3	1,5	2,1
MK Energies	**5**	**6,7**	**8,8**

Répartitions de l'activité





Chiffres clés 2020

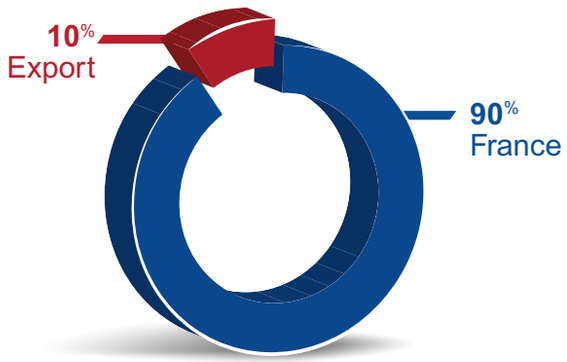
1 acquisition

120 collaborateurs

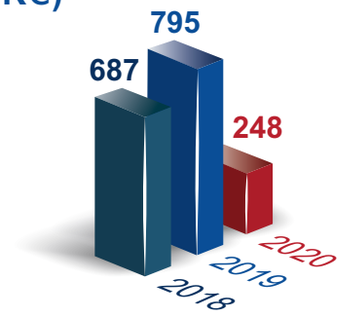
17,5 M€ de chiffre d'affaires

0,3 M€ d'EBITDA

Répartition du chiffre d'affaires



Évolution de l'EBE (en K€)



Compte de résultat

Compte de résultat (en K€)	2018	2019	2020
Chiffre d'affaires net	20 898	20 481	17 571
Marge brute *Taux marge brute (% CA)*	15 321 73,3%	15 030 73,4%	13 531 77,0%
EBIT *Taux d'EBIT (% CA)*	**687** **3,3%**	**711** **3,5%**	**230** **1,3%**
Résultat net	546	519	130

Le tableau ci-dessus présente le compte de résultat de MK Energies sur les 3 derniers exercices.
En 2018 et 2019, l'EBIT se situait autour de 3,5% du chiffre d'affaires.
Pour l'année 2020, le chiffre d'affaires de l'année est impacté par la crise sanitaire et recule de 14,2%.

Free Cash Flow et excédent / Endettement financier net

Flux de trésorerie (en K€)	2018	2019	2020
EBITDA Cash	818	900	360
Variation du BFR	2 559	(865)	387
Free Cash Flow	**3 682**	**(608)**	**343**
Cash Flow	2 044	(643)	1 732

Sur l'année 2020, l'EBITDA Cash est plus faible tout comme la variation du BFR.
Les CAPEX étant aussi limités, le Free Cash Flow ressort à 0,3 M€

Commentaire

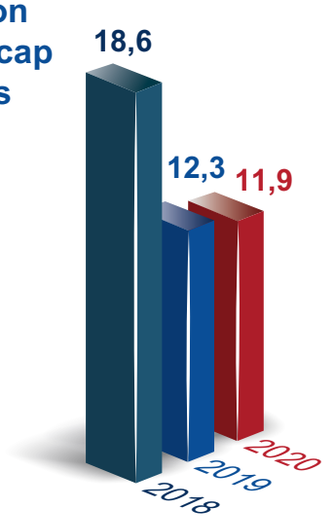
Une performance économique fortement impactée par la crise sanitaire provoquée par la pandémie de Covid-19.

Lors du premier confinement les activités de MK Energies ont été partiellement mises à l'arrêt au cours du premier semestre et dans une moindre mesure ont réussi à retrouver au second semestre un niveau quasi-normal de production. La principale cause fut l'accès aux sites de production de nos clients. Les mesures de prévention ont été considérablement renforcées en interne et en externe.
Cet apprentissage de gestion d'une période de crise sans précédent a permis à MK Energies ainsi qu'à ses clients de mieux gérer le contexte de reprise d'activité progressive.

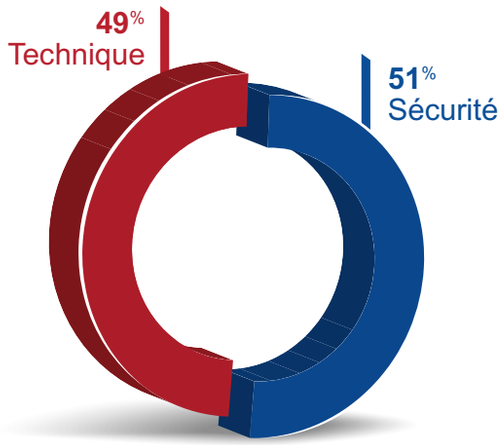
L'essentiel a été préservé dans un tel contexte grâce à la mobilisation de tous les collaborateurs, à l'application stricte des nouvelles règles. Le recours au chômage partiel n'a été que très ponctuel et les emplois ont été préservés. Fort de cet enseignement, la Direction Générale a mis à profit cette période pour revoir les processus internes de fonctionnement qui ont eu pour conséquences d'affiner le positionnement des Business Units afin de les préparer pour les années futures. Mieux se positionner pour anticiper une année 2021 qui semble annoncer un retour à la normale, à en croire le niveau du carnet de commandes en forte progression ainsi que le nombre de sujets à l'étude.

Richesses humaines

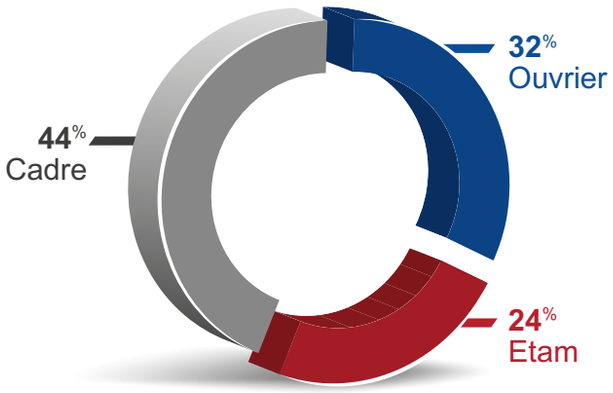
Intégration du handicap (pénalités en K€)



Répartition des formations



Répartition des effectifs



Pour aller plus loin...

- 26 embauches en CDI ;
- Mise en place des valeurs du Groupe ;
- Parcours de formations internes avec la nouvelle philosophie de gestion et de management : CRISTALLIN ;
- Mise en place de la participation ;
- Démarches de mise en conformité RGPD.

2 certifications MASE (Reims et Arras) **+ 2 autres en cours**

\+

1 certification EcoVadis

120 collaborateurs

+de100 remontées SSE & presqu'accidents

12 apprentis

39,5 ans de moyenne d'âge

+de30 formations

+de1500 h de formation (pour 118 stagiaires)

Sécurité & santé

En chiffres clés :

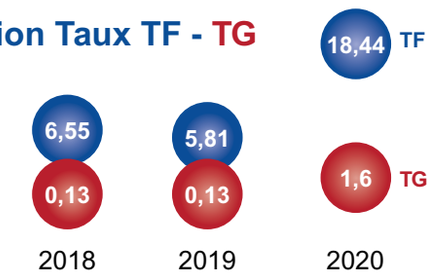
- 31 audits ;
- 144 causeries ;
- Digitalisation des remontées SSE ;
- Digitalisation des tests sécurité ;

Une année 2020 marquée par la pandémie de Covid-19, ce qui a induit :

- 60 000 € d'investissements ;
- La création d'un mode opératoire de sécurité déployé au travers de toutes les agences et centres de travaux MK Energies.

Avec l'arrivée du Covid-19 au tout début de l'année 2020, MK Energies a déployé gels hydroalcooliques et masques de protection chirurgicaux afin de protéger l'ensemble des salariés. Par ailleurs un suivi continu quant aux bonnes pratiques des gestes barrières a été instauré.

Évolution Taux TF - TG



2020 :
3 de nos BU n'ont pas eu d'accident

Chez MK Energies :
4x moins d'accidents que la moyenne en France
12x moins graves que la moyenne en France

Réalisations **marquantes**

MK Arras

Imprimerie Nationale

Douai (59)

Projet Data Center

Marché de 280 000 €

- Fourniture, pose et raccordement de 2 onduleurs d'une autonomie de 30 minutes équipés chacun de 2 inverseurs de source de 120 kVA et de 2 armoires batteries ;
- Fourniture, pose et raccordement de 2 transformateurs d'isolement de 125 kVA en amont des onduleurs ;
- Fourniture, pose et raccordement d'une armoire de distribution générale Data Center ;
- La mise en réseau du Data Center par 16 fibres optiques OM4 50/125 µm multimod ;
- La mise en service, les essais et la réflectométrie des liens optiques.

Vynova

Mazingarbe (62)

Projet charbon actif en zone ATEX

Marché de 135 000 €
800 heures
et 2 mois de travaux

Installation pour le traitement d'effluents gazeux par filtration au charbon actif réalisée pour une usine classée SEVESO 2.

- Pose de cheminements courants forts et courants faibles en GAC ;
- Tirage des câbles de la zone de travail vers la salle de contrôle (270 m) ;
- Pose de coffrets ATEX d'entrées/sorties et analogiques, éclairage ATEX, boîtiers de commandes moteurs ;
- Raccordements électriques des coffrets ATEX, de l'instrumentation, des électrovannes et des moteurs ;
- Raccordements pneumatiques des électrovannes, des vannes et instruments par tuyaux de cuivre gainés rouges ;
- Raccordements de l'ensemble sur automate FOXBORO en salle de contrôle ;
- Essais fils à fils, vérification des instruments ;
- Mise en service avec les techniciens de Vynova.

Division R&V Energie du groupe SUEZ

Carrières-sur-Seine (78)

Nouvelle alimentation chaufferie

Marché de 226 000 € - 6 semaines de travaux d'août à novembre 2020

- Déplacement d'un transformateur 800 kVA existant ;
- Installation d'un nouveau transformateur de 1 250 kVA sur bac à auto-extinction ;
- Extension du tableau HTA existant en vue de l'intégration du nouveau transformateur ;
- Remplacement d'une batterie de condensateurs ;
- Travaux de génie civil pour l'adaptation des locaux HT ;
- Installation des cheminements courants forts entre le local électrique et la chaufferie ;
- Déploiement des câbles de puissance et raccordement côté TGBT ;
- Mise en œuvre d'un automate pour la remontée d'informations en supervision (Honeywell Experion) ainsi que les liaisons courants faibles ;
- Ajout de l'équipement en supervision.

MK Electricité Dupont

Papin Méthanisation

Athies-sous-Laon (02)

Transformateur de 1 000 kVA

Marché de 180 000 €

- Production 600 Nm³/h de méthane ;
- Gestion de 35 000 tonnes de déchets.

MK Saint-Quentin

Bayer

Marle (02)

Aménagement des lignes de production « Herbicides »

Marché de 400 000 €

- Remplacement d'un TGBT et d'un transformateur de 1 000 kVA ;
- Réalisation et câblage des armoires pour les lignes de production « Herbicides ».

Tereos Syral

Nesle (80)

Transformateur 2500 kVA - Inova Feed

Marché de 120 000 €

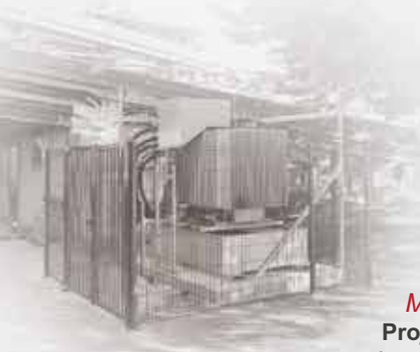
- Gaine à barre 4 000 A ;
- Câblage cuve tampon.

MK Reims

Saint Louis Sucre

Eppeville (80)

Remaniement HTA/BT du site
Marché de 650 000 €



Cristal Union

Sillery (51)

Avant Après

Revamping d'un lavoir
Marché de 391 000 €

Projet intense (3 phases, réalisées en 2020, 2021 et 2022) portant sur :

- Le revamping des départs moteurs et API de la salle électrique « Cour » ;
- La dépose des anciennes armoires électriques ;
- Le déplacement d'un transformateur 1 600 kVA en extérieur de la salle électrique « Cour » ;
- La réalisation du réseau fibre optique pour la salle électrique « Cour » et la future salle « Lavoir ».

Vivescia

Silo de Givet (08)

Rénovation du réseau industriel
Marché de 123 000 €
380 heures de chantier
40 heures d'études

- 1 réseau de FO ;
- 3 baies informatiques ;
- 1 poste client ;
- 1 moniteur 65 pouces ;
- 18 caméras HD POE+ ;
- 1 enregistreur numérique.

Voies Navigables de France

Centrale hydroélectrique : rénovation des équipements de protection NF C13-100 et NF C15-400
Marché de 42 000 €
70 heures de chantier
145 heures d'études

- 1 protection NF C13-100 et C 15-400 Sepam S48 ;
- 4 protections générateurs Sepam G40 ;
- Mise en réseau Modbus/TCP des Sepam G40 avec les réseaux process existants.

MK Saint-Dizier

Groupe ADP

Travaux préparatoires du Grand Paris
Marché de 785 000 € - 2 000 heures de chantier (hors sous-traitance) - 700 heures d'études
Remplacement de deux groupes électrogènes par des postes HT/BT :

- Installation clef en main ;
- Prestations de 7 sous-traitants ;
- Gestion des contraintes administratives et de la période Covid-19.

Dalkia, Groupe EDF

Création de nouveaux ateliers pour accueillir la production du SUV INEOS
Marché de 470 000 €
2 200 heures de chantier - 400 heures d'études

- HT : insertion dans les boucles de 3 bâtiments ;
- Éclairage public 5,5 kV ;
- Réalisation de 4 MCC pour les chaufferies standard INTEGRA ;
- Réalisation d'une armoire puissance pour un compresseur ;
- Équipement de coffret GAZ.

Coopérative Agricole

Juniville (08)

Automatisation de silos de céréales
1 000 heures de chantier - 500 heures d'études

- Automatisation de 3 silos ;
- Création de châssis, armoires puissance et contrôle-commande ;
- Passage d'une boucle fibre optique.

MK Power

Cosumar

Suta (Maroc)

Distribution 22 kV

Marché de 1 580 000 € - Durée : 8 mois

- Cellules Siemens 8DJH avec protection Siprotec 5 et communication IEC 61850 ;
- Armoires de synchronisation ;
- Mise sous tension avant le démarrage de la campagne ;
- Contraintes : retard chantier / Covid-19 / récolte.

Sucden

Dobrinski (Russie)

Rénovation distribution 6 kV

Marché de 720 000 €

Durée : 5 mois

- Cellules Siemens NXPLUS C ;
- Armoires de synchronisation ;
- Protection Siprotec 5 + IEC61850 ;
- Covid-19.

Assistance dans les énergies renouvelables

Mise en service d'un parc éolien de 6 MW

- Réglage du relais de protection ;
- Essais des informations DEIE ;
- Essais de protection HTA en support pour le distributeur public.

MK Systems

Verallia

Cognac (16)

Arrêt de four 2020

Marché de 920 000 €

Durée : 8 mois

- Instrumentation Four Feeder :
  - Dépose et repose instrumentation complète du four.
- Sécurisation Boosting (alimentation électrodes four) :
  - Intégration de 3 armoires MALT 5 000 A ;
  - Gaine à barre en amont et aval des armoires.
- Rénovation distribution 400 V :
  - 3 TGBTs à remplacer ;
  - 3 transformateurs à déplacer ;
  - Réalimentation de l'ensemble.

Calcia - *Couvrot (51)*

Intégration électrique d'un pré-calcinateur dans la cimenterie

Marché de 611 000 € - Durée : 8 mois

- Remplacement disjoncteurs HT ;
- Intégration dans les salles électriques existantes ;
- Des études HT aux capteurs contrôle-commande ;
- Travaux avec des internationaux.

Nouveau parc compresseur

Marché de 622 000 € - Durée : 8 mois

- 2 postes béton (2 x 6 m) ;
- 6 cellules ;
- 2 transformateurs secs 1 250 kVA ;
- 1 TGBT 2 arrivées ;
- 1 armoire MCC ;
- 1 armoire automate ;
- 1 coffret éclairage ;
- 1 armoire réseau ;
- Études, automatisme et installation.

Évènements **majeurs**

Cérémonie des vœux 2020…

L'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de la société MK Energies se sont retrouvés le vendredi 24 janvier à Reims pour la cérémonie des vœux 2020, l'occasion pour l'équipe de direction de dresser une rétrospective sur la performance de l'année écoulée et de présenter la nouvelle feuille de route 2020.

Un moment riche de rencontres, d'écoutes et d'échanges pour la grande famille MK Energies réunie pour l'occasion au grand complet !

MK Energies face au Covid-19…

C'est dans les moments de crise que se révèlent la résilience d'une entreprise et la solidarité de ses équipes. C'est lorsque c'est difficile qu'il faut encore plus travailler ensemble pour partager l'effort.

Et c'est bien avec cette résilience que toutes les équipes MK Energies ont été sur le terrain durant toute l'année 2020 pour assurer la continuité de service et répondre aux attentes de leurs clients dans le respect des recommandations des pouvoirs publics et avec toutes les précautions sanitaires.

Ainsi dès le 16 mars 2020, date du premier jour de la crise sanitaire, **l'ensemble des collaborateurs MK Energies ont accompli sans relâche et au quotidien leurs tâches avec bravoure et dévouement pour servir nos clients.**

L'assemblée générale du 26 juin 2020…

La grande famille MK Energies, les actionnaires et associés, ainsi que les partenaires financiers se sont retrouvés à l'occasion de l'assemblée générale MK Energies du 26 juin dernier. Une bonne occasion pour retracer l'exercice 2019, mais aussi pour essayer de se projeter sur l'exercice en cours, qui plus est dans un contexte mondial particulièrement incertain !

Ce fut un moment privilégié pour l'ensemble des managers qui, une fois encore, auront démontré l'esprit d'équipe et l'enthousiasme qui nous anime chez MK Energies.

"Grand moment d'échanges et de convivialité"

Le séminaire de direction...

Au début du mois d'octobre 2020 et à la veille des préparatifs budgétaires, comme chaque année, l'équipe de direction MK Energies s'est mise au vert durant trois jours en Baie de Somme avec l'objectif de plancher sur sa feuille de route 2021, tout en essayant de se projeter à l'horizon 2025.

Lancement et déploiement du nouveau système de management et de contrôle CRISTALLIN...

Avec l'objectif de structurer et de sécuriser son développement, MK Energies a lancé dès septembre 2020 une opération d'envergure avec la reconfiguration de son ERP et la mise à niveau de ses procédés internes de gestion.

Cette démarche aura de fait intégré un vaste programme de formations qui se sont déroulées tout au long du dernier trimestre 2020 avec pas moins de 90 stagiaires.

L'objectif qui consistait à être totalement opérationnel avec le nouveau système CRISTALLIN pour la clôture des comptes 2020 aura été atteint avec succès !

Électricité Dupont rejoint et renforce MK Energies en Picardie…

Fin 2020, l'entreprise Électricité Dupont a rejoint MK Energies.

Cette belle entreprise créée par Monsieur et Madame Dupont en 1982 à La Bouteille près de Vervins (02) est spécialisée dans les travaux d'électricité et réalise un chiffre d'affaires de plus de 1 200 000 euros auprès de grands clients prestigieux.

Cette nouvelle implantation viendra désormais enrichir les offres régionales de notre agence MK Energies Saint-Quentin.

Nos **agences**

Région Champagne-Ardenne

Agence MK Energies Reims
2 rue du Loup
F- 51420 Cernay-lès-Reims

Région Lorraine

Agence MK Energies Saint-Dizier
Zone d'activité Pré-Moinot
Rue Bois du Roi
F- 52100 Saint-Dizier

Région Nord-Pas-de-Calais

Agence MK Energies Arras
Rue Pierre & Marie Curie
F-62223 St-Laurent-Blangy

Agence MK Energies Dunkerque
Centre d'Affaires de Linerie N°4D
Lieu-dit La Croix Rouge
F-59380 Quaëdypre

Région Picardie

Agence MK Energies Saint-Quentin
44 boulevard Victor Hugo
F-02100 Saint-Quentin

MK Électricité Dupont
14 lieu-dit de la Haute Bonde
F-02140 La Bouteille

Nos **unités centrales**

Contracting : MK Power / MK Systems
Facilities : MK Team
12 rue Clément Ader
F-51100 Reims

irweego www.irweego.com

MK Energies

www.mk-energies.fr

Siège social : Pôle Technologique Henri Farman • 12 rue Clément Ader • F-51100 Reims • Tél. : +33 3 52 62 04 00
• Fax. : +33 3 26 47 49 11 • contact@mk-energies.fr • www.mk-energies.net • SAS au capital de 1 000 000 € • 794 576 231 RCS Reims
SIRET 794 576 231 000 45 • Code APE 4321A • N° de TVA : FR 71 794 576 231 • Photos : MK Energies, Shutterstock.